

A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseg, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki prejemnika, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Strategija raziskovalne dejavnosti UKC Maribor: Opis strateških ciljev

Univerzitetni klinični center Maribor (UKC Maribor) je ključna zdravstvena ustanova v severovzhodni Sloveniji, ki ima pomembno vlogo v zagotavljanju vrhunske zdravstvene oskrbe, izobraževanju zdravstvenih strokovnjakov in razvoju medicinske znanosti. Raziskovalna dejavnost predstavlja enega od temeljnih stebrov delovanja UKC Maribor, saj ne le da prispeva k napredku medicinske stroke, ampak tudi neposredno izboljšuje diagnostične in terapevtske pristope, ki se uporabljajo v klinični praksi. Strategija raziskovalne dejavnosti UKC Maribor za obdobje 2022-2027 je zato dokument strateškega pomena, ki določa dolgoročne usmeritve in cilje za razvoj raziskovalne dejavnosti v ustanovi.

Vizija te strategije je, da UKC Maribor postane prepoznano in vodilno raziskovalno središče v regiji in širše, ki s svojim znanstvenim delom aktivno prispeva k izboljšanju zdravja ljudi, razvoju zdravstvene stroke in družbenemu napredku na splošno. Strategija se osredotoča na tri ključna področja, ki so medsebojno prepletena in se dopolnjujejo: krepitev **znanstvene odličnosti**, povečanje **družbenega in gospodarskega vpliva** ter utrditev **mednarodne vpetosti** UKC Maribor. V nadaljevanju so podrobno predstavljeni strateški cilji, razvrščeni po zaporednih številkah, skupaj z natančnim opisom ukrepov, ki bodo vodili k njihovi uresničitvi, jasno opredeljenimi kazalniki za sistematično spremljanje napredka ter relevantnimi izhodiščnimi in ambicioznimi ciljnimi vrednostmi. Jasno določeni cilji, konkretni ukrepi in merljivi kazalniki bodo omogočili učinkovito spremljanje napredka in usmerjanje raziskovalne dejavnosti UKC Maribor v prihodnje, s končnim ciljem doseganja zastavljene vizije in poslanstva.

Prvi strateški cilj, ki predstavlja temelj za nadaljnji razvoj raziskovalne dejavnosti, je **izboljšanje raziskovalnega okolja in pogojev za raziskovalce**. V UKC Maribor se zavedamo, da je kakovostno raziskovalno okolje neposredno povezano z uspešnostjo in inovativnostjo znanstvenega dela. Urejeno, spodbudno in predvsem transparentno raziskovalno okolje je ključnega pomena za privabljanje in zadržanje talentiranih raziskovalcev, spodbujanje njihove ustvarjalnosti in inovativnosti ter za doseganje vrhunskih raziskovalnih rezultatov, ki bodo imeli občuten vpliv na medicinsko znanost in prakso. Jasno opredeljena pravila raziskovalne dejavnosti so nujna za zagotavljanje transparentnosti, etičnosti in učinkovitosti raziskovalnega dela. S tem se krepí zaupanje raziskovalcev in širše javnosti v raziskovalno dejavnost UKC Maribor. Izboljšano raziskovalno okolje bo neposredno vplivalo na povečanje motivacije raziskovalcev, dvig kakovosti raziskav in krepitev ugleda UKC Maribor kot pomembne raziskovalne ustanove v nacionalnem in mednarodnem prostoru. Za doseg tega temeljnega cilja bomo pripravili in sprejeli **Krovni pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti**, ki bo celovito in natančneje urejala pravila raziskovalne dejavnosti na UKC Maribor. Ta pravilnik bo predstavljal ključni dokument, ki bo jasno opredelil vse pomembne vidike raziskovalne dejavnosti, vključno s postopki prijave in izvedbe raziskav, odgovornostmi raziskovalcev in vodstva, etičnimi standardi, upravljanjem intelektualne lastnine, pravili o avtorstvu in soavtorstvu, ter postopki za reševanje morebitnih sporov in nepravilnosti. Pravilnik bo zagotavljal jasnost, predvidljivost in transparentnost raziskovalnega procesa, kar bo raziskovalcem omogočilo, da se osredotočijo na kakovostno raziskovalno delo in doseganje vrhunskih znanstvenih rezultatov. Kot merilo uspešnosti pri doseganju tega cilja bomo uporabili implementacijo **Krovnega pravilnika o znanstveno-raziskovalni dejavnosti**. Kazalnik bo meril, ali je bil Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti uspešno sprejet in dejansko implementiran v prakso raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. V letu 2022, ki predstavlja izhodiščno točko, Pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti še ni obstajal, kar se odraža v izhodiščni vrednosti 0. Ambiciozna ciljna vrednost je, da do leta 2027 sprejmemo in implementiramo Krovni pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti, kar se bo odražalo v ciljni vrednosti 1. Implementacija pravilnika bo predstavljala bistven korak naprej pri izboljšanju raziskovalnega okolja in pogojev za raziskovalce v UKC Maribor.

Drugi strateški cilj se osredotoča na izboljšanje znanstvene odličnosti raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Znanstvena odličnost je temeljni gradnik ugleda in prepoznavnosti raziskovalne ustanove v nacionalnem in mednarodnem prostoru. Prav izboljšanje znanstvene odličnosti je tisto, na kar želimo s to strategijo najbolj vplivati, saj verjamemo, da je kakovostno znanstveno delo ključno za dolgoročni razvoj in uspeh UKC Maribor. Dvig znanstvene odličnosti bomo dosegli z usmerjanjem raziskovalcev v objavlanje znanstvenih člankov v **mednarodno priznanih revijah, ki so uvrščene v prvo četrtino (Q1) vsebinskih kategorij**. Revije Q1 predstavljajo sam vrh znanstvene produkcije v posameznih disciplinah in so splošno priznane kot pokazatelj najkakovostnejših in najbolj vplivnih znanstvenih dosežkov na določenem področju. Objava v Q1 revijah pomembno poveča prepoznavnost in vpliv raziskovalnega dela UKC Maribor v mednarodnem prostoru, kar je ključno za krepitev mednarodnega sodelovanja, privabljanje talentiranih raziskovalcev in pridobivanje sredstev za kompleksne in zahtevne raziskovalne projekte. Za doseg tega ključnega cilja bomo izvajali vrsto usmerjenih ukrepov, ki vključujejo **nagrajevanje in podporo raziskovalcem pri publiciranju njihovih znanstvenih dosežkov v Q1 revijah**. To bo vključevalo uvedbo **finančnih spodbud za objave v Q1 revijah**, ki bodo predstavljale močan motivator za raziskovalce, da se usmerijo v objavlanje v najprestižnejših znanstvenih revijah. Poleg tega bomo zagotovili **mentorsko podporo pri pripravi člankov** s strani izkušenih raziskovalcev in strokovnjakov, statistikov, ki bodo predvsem mlajšim kolegom pomagali pri pripravi kakovostnih znanstvenih člankov, primernih za objavo v Q1 revijah. Mentorska podpora bo vključevala individualno svetovanje, pregled člankov in pomoč pri oblikovanju jasnega in učinkovitega znanstvenega jezika. Pomoč bo potekala po principu medgeneracijskega sodelovanja ter s pomočjo strokovnjakov, ki bodo na področje znanstvenega publiciranja najbolj uspešni. Raziskovalcem bomo omogočili pridobitev praktičnih znanj in veščin, potrebnih za uspešno znanstveno publiciranje na najvišji ravni. Kot ključni in merljiv kazalnik za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili **odstotek znanstvenih objav v Q1**. Ta kazalnik že sedaj uporabljamo za merjenje uspešnosti publiciranja. Kazalnik nam bo omogočil kvantitativno spremljanje deleža najkvalitetnejših znanstvenih objav, ki izhajajo iz UKC Maribor in so prepoznane v mednarodnem znanstvenem prostoru. Podatke o objavah v Q1 revijah bomo pridobivali iz relevantnih bibliografskih baz podatkov, kot je SICRIS. V letu 2022 je bil izhodiščni odstotek znanstvenih objav v Q1 revijah 31 od skupno 156 objav, kar predstavlja izhodiščno vrednost 31/156. Naš ambiciozen cilj je, da do leta 2027 pomembno povečamo ta odstotek na 100/160. V primerjavi s preteklim obdobjem bo to bistven napredek na področju znanstvene odličnosti in prepoznavnosti UKC Maribor v mednarodnem znanstvenem prostoru ter uvrstitev UKC Maribor med vodilne raziskovalne ustanove v regiji in širše.

Tretji strateški cilj se nanaša na **povečanje mednarodnega sodelovanja ter krepitev strokovnega in družbenega vpliva** raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Mednarodno sodelovanje je v sodobnem znanstvenem prostoru ključnega pomena, saj omogoča izmenjavo znanja, dostop do najnovejših raziskovalnih trendov, metodologij in tehnologij ter krepitev mednarodne prepoznavnosti in ugleda UKC Maribor. Aktivno sodelovanje v mednarodnih strokovnih združenjih in uredniških odborih je izjemno pomembno za krepitev strokovnega vpliva, sooblikovanje mednarodnih standardov na področju medicine in zdravstva ter za promocijo raziskovalnih dosežkov UKC Maribor v svetu. Krepitev mednarodne vpetosti bo pomembno prispevala k dvigu kakovosti raziskovalne dejavnosti, povečanju mednarodne prepoznavnosti in privabljanju mednarodnih raziskovalcev in študentov

v UKC Maribor, kar bo dolgoročno krepilo raziskovalno skupnost in znanstveni potencial ustanove. Za doseg tega strateškega cilja bomo aktivno **vzpodbujali sodelovanje med raziskovalci UKC Maribor v mednarodnem prostoru ter aktivno delovanje v mednarodnih združenjih in uredniških odborih**. To bo vključevalo **spodbujanje udeležbe na mednarodnih konferencah in znanstvenih srečanjih**, kjer bomo finančno podprli udeležbo raziskovalcev UKC Maribor na pomembnih mednarodnih konferencah in znanstvenih srečanjih. To jim bo omogočilo predstavitev raziskovalnih dosežkov, mreženje z mednarodnimi kolegi, izmenjavo mnenj in pridobivanje novih znanj ter idej, kar bo neposredno vplivalo na kakovost in inovativnost njihovega raziskovalnega dela. Spodbujali bomo raziskovalce k aktivnemu iskanju partnerjev za prijavo na mednarodne raziskovalne projekte, še posebej v okviru programov Evropske unije (npr. Obzorje Evropa) in drugih mednarodnih financierjev. Sodelovanje v mednarodnih projektih bo omogočilo pridobivanje dodatnih finančnih sredstev za raziskave, izmenjavo znanja in izkušenj ter krepitev mednarodne prepoznavnosti UKC Maribor kot raziskovalno aktivne ustanove. Aktivno bomo spodbujali zaposlene UKC Maribor, da se vključijo v delovanje mednarodnih strokovnih združenj, prevzamejo vloge v vodstvenih organih in strokovnih komisijah ter se angažirajo v uredniških odborih uglednih mednarodnih znanstvenih revij. Aktivno delovanje v mednarodnih združenjih in uredniških odborih bo pomembno prispevalo h krepitvi strokovnega vpliva in prepoznavnosti UKC Maribor v mednarodnem prostoru ter omogočilo aktivno sooblikovanje mednarodnih standardov in smernic na področju medicine in zdravstva. Za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili tri ključne kazalnike.

Prvi kazalnik je **število mednarodnih projektov**, ki bo meril število mednarodnih raziskovalnih projektov, v katerih aktivno sodeluje UKC Maribor kot partner ali koordinator. Povečanje števila mednarodnih projektov bo neposredno pokazalo na uspešnost pri krepitvi mednarodnega sodelovanja in pridobivanju mednarodnih sredstev za raziskave. V letu 2022 je bilo v UKC Maribor 9 mednarodnih projektov, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število mednarodnih projektov na 16, kar bo pomenilo občutno izboljšanje obsega mednarodnega sodelovanja in pridobivanja mednarodnih sredstev za raziskave.

Drugi kazalnik je **število z zadolžitvami v mednarodnih združenjih**, kot so na primer vloge v vodstvenih organih, strokovnih komisijah, delovnih skupinah itd. Visoko število zaposlenih z zadolžitvami v mednarodnih združenjih bo potrjevalo aktivno vpetost UKC Maribor v mednarodne strokovne tokove in krepitev strokovnega vpliva. V letu 2022 smo beležili 70 zadolžitve v mednarodnih združenjih, kar že v izhodišču predstavlja visoko raven vpetosti v mednarodna združenja. Ambiciozen cilj je, da do leta 2027 povečamo število zadolžitve v mednarodnih združenjih na 90, kar bo pomenilo večjo aktivno vpetost UKC Maribor v mednarodne strokovne tokove.

Tretji kazalnik pa je **število sodelovanj v uredniških odborih znanstvenih revij s faktorjem vpliva**, s katerim bomo preverjali aktivno vključena sodelovanja v uredniških odborih uglednih mednarodnih znanstvenih revij, ki imajo faktor vpliva. Sodelovanje v uredniških odborih je dober pokazatelj strokovne prepoznavnosti in vpliva posameznih raziskovalcev in ustanove v mednarodnem znanstvenem prostoru. V letu 2022 smo beležili 20 sodelovanj v uredniških odborih znanstvenih revij s faktorjem vpliva. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število sodelovanj v mednarodnih uredniških odborih na 30. Povečanje števila zaposlenih v uredniških odborih bo pomembno prispevalo h krepitvi strokovnega vpliva in mednarodne prepoznavnosti UKC Maribor.

Četrty strateški cilj se osredotoča na **posodobitev raziskovalne opreme in infrastrukture** UKC Maribor. Sodobna in kakovostna raziskovalna oprema je temeljni pogoj za izvajanje vrhunskih raziskav na področju medicine in zdravstva. Raziskovalna oprema in infrastruktura omogočata raziskovalcem uporabo najsodobnejših metod in tehnologij, kar je ključno za doseganje inovativnih raziskovalnih rezultatov in privabljanje mednarodnih raziskovalcev. Povezovanje v konzorcije za izmenjavo raziskovalne opreme predstavlja racionalen pristop k upravljanju z viri in omogoča dostop do širšega nabora specializirane opreme, ki je sicer posameznim ustanovam težko dostopna. Posodobitev raziskovalne opreme in infrastrukture bo pomembno prispevala k izboljšanju kakovosti raziskovalne dejavnosti, povečanju konkurenčnosti UKC Maribor v raziskovalnem prostoru in privabljanju vrhunskih raziskovalcev, kar bo dolgoročno krepilo raziskovalni potencial ustanove. Za doseg tega cilja bomo izvajali dva ključna ukrepa. Prvi ukrep je **aktivna povezava v konzorcije za izmenjavo raziskovalne opreme**. UKC Maribor se bo aktivno povezoval v konzorcije, ki omogočajo izmenjavo raziskovalne opreme z drugimi raziskovalnimi institucijami v Sloveniji in v tujini. Sodelovanje v konzorcijih bo omogočilo racionalnejšo uporabo obstoječe opreme, zmanjšanje podvajanja investicij in dostop do specializirane opreme, ki je na voljo v partnerskih institucijah. Drugi ukrep pa je **povečanje izdatkov za raziskovalno opremo in infrastrukturo**. Za zagotovitev kontinuirane posodobitve raziskovalne opreme in infrastrukture bomo stremeli k povečanju izdatkov za ta namen. Povečanje finančnih sredstev, namenjenih raziskovalni opremi, bo omogočilo nakup nove, sodobne opreme, redno vzdrževanje obstoječe opreme in postopno posodobitev raziskovalnih laboratorijev ter pripadajočih prostorov. Za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili dva kazalnika. Prvi kazalnik je **število sodelovanj v konzorcijih**, ki bo meril število konzorcijev, v katerih aktivno sodeluje UKC Maribor za izmenjavo raziskovalne opreme. Povečanje števila sodelovanj v konzorcijih bo pokazalo na uspešnost pri povezovanju z drugimi raziskovalnimi ustanovami in racionalnejši uporabi raziskovalne opreme. V letu 2022 je bilo v UKC Maribor eno sodelovanje v konzorciju za izmenjavo raziskovalne opreme, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število sodelovanj v konzorcijih na dva, kar bo pomenilo korak naprej pri racionalizaciji uporabe raziskovalne opreme in dostopu do širšega nabora opreme. Drugi kazalnik pa so **izdatki za raziskovalno opremo in infrastrukturo**, ki bodo merili višino realnih izdatkov, namenjenih nakupu, vzdrževanju in posodobitvi raziskovalne opreme in infrastrukture v EUR letno. Povečanje izdatkov za raziskovalno opremo bo pomembno prispevalo k posodobitvi raziskovalne infrastrukture UKC Maribor. V letu 2022 so bili izdatki za raziskovalno opremo cca. 50.000 EUR, kar predstavljajo relativno nizek obseg investicij v raziskovalno opremo glede na ambicije in raziskovalni potencial UKC Maribor. Ambiciozen cilj je, da do leta 2027 povečamo izdatke za raziskovalno opremo na cca. 100.000 EUR letno. Povečanje izdatkov za raziskovalno opremo za 100% bo omogočilo pomembno posodobitev raziskovalne infrastrukture in opreme UKC Maribor, kar bo neposredno vplivalo na kakovost in obseg raziskovalne dejavnosti v prihodnjih letih.

Peti strateški cilj, ki je ključnega pomena za dolgoročni razvoj in konkurenčnost UKC Maribor v hitro spreminjajočem se znanstvenem okolju, je **učinkovito prilagajanje znanstvenoraziskovalni in inovacijski sferi**. Znanstvenoraziskovalna in inovacijska sfera se nenehno in hitro razvijata, prinašata nove metodologije, tehnologije in raziskovalne pristope, zato je ključno, da se UKC Maribor učinkovito prilagaja tem dinamičnim spremembam in najnovejšim trendom. Za doseg tega prilagajanja je nujno **vzpostaviti ustrezno podporno okolje** znotraj ustanove, ki bo spodbujalo inovativnost, interdisciplinarno sodelovanje in učinkovit prenos znanja med različnimi strokovnimi področji znotraj UKC Maribor. Vzpostavitev tega podpornega okolja bo vključevala dva ključna elementa: ustanovitev **Znanstvenega sveta UKC Maribor** in organizacijo rednih **medoddelčnih pogovornih klubov na temo znanosti**. S tem ciljem želimo spodbuditi interdisciplinarno sodelovanje, izmenjavo idej in znanja med raziskovalci iz različnih oddelkov UKC Maribor ter ustvariti spodbudno in inovativno okolje, ki bo omogočalo generiranje novih raziskovalnih idej, projektov in pristopov ter pospeševalo prenos znanja in inovacij v klinično prakso. Za doseg tega cilja bomo izvajali dva komplementarna ukrepa. Prvi ukrep je **ustanovitev Znanstvenega sveta UKC Maribor**. V okviru UKC Maribor bomo ustanovili **Znanstveni svet UKC Maribor**, ki bo deloval kot **strokovno in svetovalno telo**, ki bo svetovalo vodstvu UKC Maribor pri strateških odločitvah na področju raziskovalne dejavnosti. Znanstveni svet bo imel ključno vlogo pri **spodbujanju razvoja raziskovalne dejavnosti** na vseh področjih delovanja UKC Maribor, **spremljanju najnovejših trendov** v znanstvenoraziskovalni sferi na nacionalni in mednarodni ravni, **oblikovanju inovativnih raziskovalnih pristopov** in **krepitvi povezav z inovacijskim ekosistemom** v Sloveniji in širše. V Znanstveni svet bodo vključeni ugledni in priznani raziskovalci iz različnih oddelkov UKC Maribor, ki bodo predstavljali različna strokovna področja in raziskovalne usmeritve. Drugi ukrep pa je **Obveščanje raziskovalcev**. Redno bomo organizirali **medoddelčne pogovorne klube na temo znanosti**, ki bodo predstavljali **platformo za strukturirano izmenjavo mnenj, idej in izkušenj** in novih

spoznanj med raziskovalci iz različnih oddelkov UKC Maribor. Pogovorni klubi bodo z jasno določeno temo in ciljem, ter bodo namenjeni **spodbujanju interdisciplinarnega sodelovanja, generiranju novih raziskovalnih idej, izmenjavi dobrih praks in krepitvi raziskovalne skupnosti** v UKC Maribor. Pogovorni klubi se bodo osredotočali na različne aktualne in relevantne teme s področja znanosti in inovacij v medicini in zdravstvu, pri čemer bomo stremeli k vključevanju raziskovalcev iz različnih strokovnih profilov in oddelkov, da bi spodbudili interdisciplinarno sodelovanje in prenos znanja med različnimi področji. Izdali bomo raziskovalni novičnik, namen katerega bo seznanjanje raziskovalcev z aktualno tematiko iz področja znanstveno-raziskovalne dejavnosti (razpisi, pravilniki, primeri dobrih praks, projektne in raziskovalne novice, ipd.). Za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili tri komplementarne kazalnike. Prvi kazalnik je **ustanovljen znanstveni svet**, ki bo meril, ali je bil Znanstveni svet UKC Maribor uspešno ustanovljen. V letu 2022, ki predstavlja izhodiščno točko, Znanstveni svet še ni bil ustanovljen, kar se odraža v izhodiščni vrednosti 0. Cilj je, da do leta 2027 ustanovimo Znanstveni svet in zagotovimo njegovo aktivno delovanje, kar se bo odražalo v ciljni vrednosti 1. Drugi bo meril **število organiziranih medoddelčnih pogovornih klubov na temo znanosti letno**. Redna organizacija pogovornih klubov bo potrjevala aktivno spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja in izmenjave znanja med raziskovalci. V letu 2022 nismo organizirali medoddelčnih pogovornih klubov, kar predstavlja izhodiščno vrednost 0. Ambiciozen cilj je, da do leta 2027 organiziramo 84 medoddelčnih pogovornih klubov letno. To pomeni organizacijo vsaj enega pogovornega kluba mesečno v povprečju, kar bo zagotovilo redno in kontinuirano izmenjavo in sodelovanje med raziskovalci iz različnih oddelkov UKC Maribor ter pomembno prispevalo k učinkovitemu prilagajanju znanstvenoraziskovalni in inovacijski sferi. S tretjim kazalnikom bomo spremljali število izdanih novičnikov. Ambiciozen cilj je, da jih izdamo 25 in s tem zgradimo kontinuiteto obveščanja.

Šesti strateški cilj, ki je ključnega pomena za prenos znanja in tehnologij v prakso ter za krepitev družbenega in gospodarskega vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor, je **povečanje sodelovanja z gospodarstvom**. Sodelovanje z gospodarstvom je ključno za **prenos znanja in tehnologij iz raziskovalne dejavnosti v gospodarsko prakso**. Učinkovit prenos znanja in tehnologij bo pomembno prispeval k **razvoju inovativnih rešitev** na področju medicine in zdravstva, **gospodarski rasti** v regiji in širše ter **ustvarjanju novih delovnih mest** na področju zdravstvene industrije in sorodnih panog. Prav tako želimo okrepiti **povezavo med javnim zdravstvenim sektorjem in gospodarstvom** za obojestransko korist, kar bo omogočilo razvoj novih produktov in storitev, ki bodo neposredno prispevali k izboljšanju zdravstvene oskrbe, kakovosti življenja ljudi in učinkovitosti zdravstvenega sistema. Krepitev sodelovanja z gospodarstvom bo pomembno prispevala k povečanju družbenega in gospodarskega vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor ter krepilo vlogo ustanove kot pomembnega akterja v inovacijskem ekosistemu.

Za doseg tega cilja bomo izvajali **aktivno iskanje partnerstev in razvoj skupnih projektov med javnim zdravstvenim sektorjem in gospodarstvom**. UKC Maribor bo **aktivno iskal partnerstva** z gospodarskimi subjekti, še posebej s podjetji s področja farmacije, medicinske tehnologije, biotehnologije in informacijske tehnologije v zdravstvu, ki predstavljajo ključne sektorje za prenos znanja in inovacij v medicini in zdravstvu. Razvijali bomo **skupne raziskovalne in razvojne projekte** z gospodarstvom, ki bodo usmerjeni v prenos znanja in tehnologij v prakso, razvoj inovativnih produktov in storitev, ki bodo neposredno uporabni v klinični praksi, ter reševanje konkretnih izzivov v zdravstvenem sektorju, s katerimi se sooča UKC Maribor in širši zdravstveni sistem. Kot ključni kazalnik za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo spremljali **število skupnih projektov z gospodarstvom**. Ta kazalnik bo neposredno meril obseg in intenziteto sodelovanja UKC Maribor z gospodarskim sektorjem. Število skupnih projektov z gospodarstvom bo pokazalo na uspešnost pri prenosu znanja in tehnologij v prakso ter krepitvi povezave med javnim in gospodarskim sektorjem. V letu 2022 je bilo v UKC Maribor 6 projektov v povezavi z gospodarstvom, kar predstavlja izhodiščno vrednost, ki jo želimo povečati. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število projektov v povezavi z gospodarstvom na 12. Povečanje števila skupnih projektov z gospodarstvom za 100% bo pomenilo uspešen porast sodelovanja in prenosa znanja v gospodarstvo ter poglobljen prispevek k družbenemu in gospodarskemu vplivu raziskovalne dejavnosti UKC Maribor.

Sedmi strateški cilj, ki je etičnega in družbenega pomena, je **spoštovanje etike in integritete v raziskovanju**. Zagotavljanje najvišjih **etičnih standardov in integritete** v vseh fazah raziskovalne dejavnosti je **temeljno načelo in absolutni imperativ** v medicinskih raziskavah. Spoštovanje etičnih načel v medicinskih raziskavah je ključno za **zaščito udeležencev raziskav, zagotavljanje verodostojnosti in objektivnosti raziskovalnih rezultatov ter ohranjanje zaupanja javnosti v znanost in medicino**. Etično neoporečno raziskovanje je temelj za kakovostno znanost in za družbeno odgovorno delovanje raziskovalne ustanove. Prav tako je izjemno pomembno **spodbujanje uravnotežene zastopanosti spolov v raziskovalnih projektih in odborih**, kar prispeva k bolj vključujoči, raznoliki in reprezentativni raziskovalni skupnosti ter zagotavlja enake možnosti za vse raziskovalce, ne glede na spol. Uravnotežena zastopanost spolov v raziskovanju je ne le etično vprašanje, ampak tudi prispeva k boljši kakovosti raziskav, saj raznolikost perspektiv in pristopov bogati raziskovalni proces. Spoštovanje etike in integritete v raziskovanju je torej temeljni pogoj za kakovostno, verodostojno in družbeno odgovorno raziskovalno dejavnost UKC Maribor, ki si prizadeva za najvišje standarde na vseh področjih svojega delovanja. Za doseg tega ključnega cilja bomo izvajali dva medsebojno povezana ukrepa. Prvi ukrep je **spodbujanje uravnotežene zastopanosti spolov v raziskovalnih projektih in odborih**. UKC Maribor bo aktivno **spodbujal uravnoteženo zastopanost spolov v raziskovalnih projektih in v vseh relevantnih odborih in komisijah**, ki so neposredno ali posredno povezane z raziskovalno dejavnostjo. Z aktivnim spodbujanjem uravnotežene zastopanosti spolov želimo **zagotoviti enake možnosti za vse raziskovalce**, ne glede na spol, in prispevati k bolj raznoliki, vključujoči in reprezentativni raziskovalni skupnosti. Spodbujanje uravnotežene zastopanosti spolov bo vključevalo ozaveščanje vseh zaposlenih o pomenu enakosti spolov v znanosti, redno spremljanje statističnih podatkov o zastopanosti spolov v raziskovalnih projektih in odborih ter postopno uvajanje ustreznih politik in ukrepov, ki bodo spodbujali uravnoteženo zastopanost spolov na vseh ravneh raziskovalne dejavnosti. Drugi ukrepom bomo ohranjali **zagotavljanje doslednega spoštovanja etičnih načel v medicinskih raziskavah**. UKC Maribor bo ohranjal **zagotavljanje doslednega spoštovanja najvišjih etičnih načel v vseh fazah medicinskih raziskav**, od načrtovanja raziskave, pridobivanja soglasij udeležencev, zbiranja in analiziranja podatkov, do objave rezultatov raziskave. Za zagotavljanje spoštovanja etičnih načel bomo **ohranjali delovanje in podporo Komisiji za medicinsko etiko (KME)**, ki ima ključno vlogo pri pregledu in etični presoji vseh medicinskih raziskav, ki se izvajajo v UKC Maribor. Podpora delovanja KME bo vključevala zagotavljanje zadostnih virov za delo komisije, redno izobraževanje članov komisije o najnovejših etičnih standardih in smernicah v medicinskih raziskavah ter spodbujanje proaktivne vloge KME pri etičnem usmerjanju raziskovalcev in raziskovalnih projektov. Za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili dva ključna kazalnika. Prvi kazalnik je **posodobitev Akcijskega načrta enakosti spolov UKC Maribor**, ki bo meril, ali je bil Akcijski načrt enakosti spolov UKC Maribor uspešno posodobljen in ali se aktivno izvaja v praksi. V letu 2022, ki predstavlja izhodiščno točko, Akcijski načrt enakosti spolov UKC Maribor še ni bil posodobljen, kar se odraža v izhodiščni vrednosti 0. Cilj je, da do leta 2027 posodobimo Akcijski načrt enakosti spolov UKC Maribor in zagotovimo njegovo aktivno izvajanje, kar se bo odražalo v ciljni vrednosti 1. Drugi kazalnik pa je **število obravnavanih vlog Komisije za medicinsko etiko (KME) na leto**, ki bo meril število vlog za etično presojo raziskav, ki jih KME obravnava letno. Trenutno izvedemo približno 6 sej KME letno, na katerih pregledamo 70 vlog. Do leta 2027, z pričakovanim krepitvijo raziskovalne dejavnosti, predvidevamo, da se bosta povečala tako število vlog kot tudi potrebna pogostost pregledovanja. Da bi to omogočili, bomo optimizirali naše postopke in povečali pogostost sej na 8 letno. S temi izboljšavami pričakujemo, da bomo letno lahko pregledali približno 80 vlog. Podpora KME je nujen ukrep, ki mora nujno slediti povečanju raziskovalne dejavnosti v UKC, da se ohranja etičnost in integriteta v medicinskih raziskavah v UKC Maribor ter krepiti in ohranja zaupanje javnosti v raziskovalno dejavnost ustanove.

Osmi strateški cilj se navezuje na širši strateški okvir delovanja UKC Maribor, to je **širjenje dejavnosti klinik in ohranjanje naziva kliničnosti**. Naziv klinike, kliničnega inštituta ali kliničnega oddelka je pomemben pokazatelj kakovosti in strokovne odličnosti posamezne organizacijske enote znotraj UKC Maribor. Ohranjanje in aktivno pridobivanje teh prestižnih nazivov je ključno za zagotavljanje visoke ravni zdravstvene oskrbe, kakovostnega izobraževanja zdravstvenih strokovnjakov in vrhunske raziskovalne dejavnosti v UKC Maribor. Naziv kliničnosti namreč potrjuje, da posamezna

organizacijska enota izpolnjuje stroge kriterije kakovosti na vseh treh ključnih področjih delovanja akademske zdravstvene ustanove: zdravstveni oskrbi, izobraževanju in raziskovanju. Za doseg tega cilja bomo aktivno delali na **doseganju in ohranjanju pogojev, ki so potrebni za pridobitev naziva klinika, klinični inštitut ali klinični oddelok** za tiste organizacijske enote UKC Maribor, ki trenutno še nimajo tega naziva, ter za ohranitev naziva za tiste enote, ki ga že imajo. To bo vključevalo kontinuirano vlaganje v razvoj kadrov, posodobitev infrastrukture in opreme, krepitev raziskovalne dejavnosti, še posebej na tak način, da bo se odražala v izboljšani kakovosti zdravstvene oskrbe. Za spremljanje napredka pri doseganju tega cilja bomo uporabili tri ključne kazalnike, ki neposredno merijo obseg in strukturo klinične dejavnosti v UKC Maribor. Prvi kazalnik je **število klinik**, ki bo meril skupno število klinik v UKC Maribor. Ohranitev števila klinik na visoki ravni bo potrjevalo ohranjanje obsega in kakovosti klinične dejavnosti v UKC Maribor. V letu 2022 je bilo v UKC Maribor 6 klinik, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 ohranimo število 6 klinik, kar bo potrjevalo kontinuirano visoko raven klinične dejavnosti. Drugi kazalnik je **število kliničnih oddelkov**, ki bo meril skupno število kliničnih oddelkov v UKC Maribor. Povečanje števila kliničnih oddelkov bo pomembno prispevalo k širjenju dejavnosti klinik in krepitvi naziva kliničnosti UKC Maribor. V letu 2022 je bilo v UKC Maribor 2 klinična oddelka, kar predstavlja izhodiščno vrednost, ki jo želimo pomembno povečati. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število kliničnih oddelkov na 4, kar bo pomenilo pomembno širjenje dejavnosti klinik in krepitev naziva kliničnosti. Tretji kazalnik pa je **število kliničnih inštitutov**, ki bo meril skupno število kliničnih inštitutov v UKC Maribor. Ohranitev števila kliničnih inštitutov bo potrjevalo ohranjanje visoke ravni specializirane in interdisciplinarne klinične dejavnosti v UKC Maribor. V letu 2022 je bil v UKC Maribor 1 klinični inštitut, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 ohranimo število 1 kliničnega inštituta, kar bo potrjevalo kontinuirano visoko raven specializirane klinične dejavnosti.

S tem smo podrobno predstavili strateške cilje raziskovalne dejavnosti UKC Maribor za obdobje 2022-2027, skupaj z ukrepi za njihovo doseg in kazalniki za spremljanje napredka. Verjamemo, da bo dosledno uresničevanje te strategije pomembno prispevalo k razvoju raziskovalne dejavnosti UKC Maribor, krepitvi znanstvene odličnosti, povečanju družbenega in gospodarskega vpliva ter utrditvi mednarodne vpetosti ustanove, kar bo dolgoročno koristilo tako UKC Maribor kot širši družbi.

Preglednica 1

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za doseg cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Izboljšanje raziskovalnega okolja in pogojev za raziskovalce	1	Določiti krovni pravilnik za znanstveno-raziskovalno dejavnost, ki bo natančneje urejala pravila raziskovalne dejavnosti na UKC Maribor.	Krovni pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti	Krovni pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti: 0	Krovni pravilnik o znanstveno-raziskovalni dejavnosti: 1	
2	Izboljšanje znanstvene odličnosti	1	Nagrajevanje in podpora pri publiciranju.	Odstotek znanstvenih objav v prvi četrtini vsebinskih kategorij (q1 - podatki SICRIS)	Odstotek znanstvenih objav v prvi četrtini vsebinskih kategorij (q1 - podatki SICRIS): 51/156	Odstotek znanstvenih objav v prvi četrtini vsebinskih kategorij (q1 - podatki SICRIS): 100/160	
3	Povečanje mednarodnega sodelovanja ter krepitev strokovnega in družbenega vpliva	1, 2, 3	Vzpodbujanje sodelovanja med raziskovalci RO v mednarodnem prostoru ter aktivno delovanje v mednarodnih združenjih in uredniških odborih.	1. Število mednarodnih projektov 2. Število zadolžitev v mednarodnih združenjih. 3. Število zadolžitev v uredniških odborih znanstvenih revij s faktorjem vpliva.	1. Število mednarodnih projektov: 9 2. Število zadolžitev v mednarodnih združenjih: 70 3. Število zadolžitev v uredniških odborih znanstvenih revij s faktorjem vpliva: 20	1. Število mednarodnih projektov: 16 2. Število zadolžitev v mednarodnih združenjih: 90 3. Število zadolžitev v uredniških odborih znanstvenih revij s faktorjem vpliva: 30	
4	Posodobitev raziskovalne opreme in infrastrukture	2	1. Povezava v konzorcije za izmenjavo raziskovalne opreme. 2. Povečanje izdatkov za raziskovalno opremo in infrastrukturo.	1. Število sodelovanj v konzorcijih. 2. Izdatki za raziskovalno opremo in infrastrukturo.	1. Število sodelovanj v konzorcijih: 1 2. Izdatki za raziskovalno opremo: cca. 50.000 EUR	1. Število sodelovanj v konzorcijih: 2 2. Izdatki za raziskovalno opremo: cca. 100.000 EUR	
5	Učinkovito prilagajanje znanstvenoraziskovalni in inovacijski sferi	1	1. Ustanovitev znanstvenega sveta UKC Maribor. 2. Obveščanje raziskovalcev	1. Ustanovljen znanstveni svet 2. Organizirani medoddelčni pogovorni klubovi na temo raziskovanja. 3. Izdaja raziskovalnih novičnikov	1. Ustanovljen znanstveni svet: 0 2. Organizirani medoddelčni pogovorni klubovi na temo znanosti: 0 3. Število izdanih raziskovalnih novičnikov: 0	1. Ustanovljen znanstveni svet: 1 2. Organizirani medoddelčni pogovorni klubovi na temo znanosti: 84 3. Število izdanih raziskovalnih novičnikov: 25	
6	Povečanje sodelovanja z gospodarstvom	2	Aktivno iskanje partnerstev in razvoj skupnih projektov med javnim zdravstvenim sektorjem in gospodarstvom	Število skupnih projektov z gospodarstvom	1. Projekti v povezavi z gospodarstvom: 6	1. Projekti v povezavi z gospodarstvom: 12	
7	Spoštovanje etike in integritete v raziskovanju	2	1. Spodbujanje uravnotežene zastopanosti spolov v raziskovalnih projektih in odborih. 2. Zagotavljanje spoštovanja etičnih načel v medicinskih raziskavah.	1. Posodabljanje akcijskega načrta enakosti spolov UKC Maribor. 2. Optimizacija področne komisije za medicinsko etiko (KME).	1. Posodobitev Akcijskega načrta enakosti spolov UKC Maribor: 0 2. Število sej KME 6	1. Posodobitev Akcijskega načrta enakosti spolov UKC Maribor: 1 2. Število sej KME 8	
8	Širjenje dejavnosti klinik in ohranjanje naziva kliničnosti	1,2	Doseganje in ohranjanje pogojev za pridobitev naziva klinika, klinični inštitut ali klinični oddelek.	1. Število klinik. 2. Število kliničnih oddelkov. 3. Število kliničnih inštitutov.	1. Število klinik: 6 2. Število kliničnih oddelkov: 2 3. Število kliničnih inštitutov: 1	1. Število klinik: 6 2. Število kliničnih oddelkov: 4 3. Število kliničnih inštitutov: 1	

B. Razvojni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Opis Razvojnih ciljev raziskovalne dejavnosti UKC Maribor

Univerzitetni klinični center Maribor (UKC Maribor) v strategiji raziskovalne dejavnosti za obdobje 2022-2027 poleg strateških usmeritev natančno opredeljuje tudi ključne razvojne cilje, ki so osredotočeni na krepitev raziskovalne moči, širjenje obsega znanstveno-raziskovalnega dela ter povečanje prepoznavnosti in vpliva UKC Maribor v slovenskem in mednarodnem prostoru. Razvojni cilji predstavljajo konkretne korake in prioriteta področja delovanja, ki bodo UKC Maribor omogočili, da uresniči zastavljeno vizijo in doseže strateške cilje na področju raziskovalne dejavnosti. Ti cilji so medsebojno povezani in se dopolnjujejo, skupaj pa tvorijo celovit načrt za dolgoročni razvoj raziskovalne dejavnosti UKC Maribor v prihodnjih letih. V nadaljevanju so podrobno predstavljeni posodobljeni razvojni cilji, ki so usklajeni s posredovano tabelo, ki bodo vodili k njihovi uresničitvi, jasno opredeljenimi kazalniki za sistematično spremljanje napredka ter relevantnimi izhodiščnimi in ambicioznimi ciljnim vrednostmi. Jasno določeni razvojni cilji, konkretni ukrepi in merljivi kazalniki bodo omogočili učinkovito spremljanje napredka in usmerjanje razvojne dejavnosti UKC Maribor v prihodnje, s končnim ciljem doseganja zastavljene vizije in poslanstva.

Prvi razvojni cilj, ki je ključnega pomena za dolgoročno uspešnost raziskovalne dejavnosti UKC Maribor, je **razvoj lastnih kadrov**. Kakovostni, kompetentni in motivirani raziskovalni kadri so temelj vsake uspešne raziskovalne ustanove. Vlaganje v razvoj lastnih kadrov je zato strateška prioriteta UKC Maribor, saj neposredno vpliva na kakovost in obseg raziskovalne dejavnosti, inovativnost raziskovalnih projektov ter na sposobnost ustanove za privabljanje in zadržanje talentiranih strokovnjakov. Razvoj lastnih kadrov bo korenito prispeval k dvigu znanstvene odličnosti, povečanju konkurenčnosti in dolgoročni stabilnosti raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Za doseg tega ključnega razvojnega cilja so opredeljeni **ukrepi, ki se osredotočajo na zagotavljanje lastnih sredstev in stabilnega financiranja za financiranje doktorskega študija. Zagotavljanje lastnih sredstev in stabilnega financiranja za financiranje doktorskega študija** je ključnega pomena za vzgojo nove generacije raziskovalcev, ki bodo v prihodnosti nosilci raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Financiranje doktorskega študija bo omogočilo mladim, nadarjenim strokovnjakom, da se posvetijo raziskovalnemu delu in pridobijo najvišjo raven znanstvene izobrazbe, kar bo dvignilo kakovost in število raziskovalnih kadrov v UKC Maribor. S tem ukrepom želimo zagotoviti dolgoročno kadrovske baze za raziskovalno dejavnost in ustvariti spodbudno okolje za razvoj mladih raziskovalcev, ob enem pa zagotoviti najvišji nivo strokovnosti osebja za delo s pacienti v naši ustanovi. Zraven naštetih ukrepov, ki se neposredno osredotočajo na strateški cilj - Razvoj lastnih kadrov, tega krepimo tudi skozi druge neposredne ukrepe, kot so financiranje internih raziskovalnih projektov, zagotavljanje podpornih služb (statistika, lektorji, prevajalci in projektna pisarna).

Za spremljanje napredka pri doseganju tega razvojnega cilja sta opredeljena dva kazalnika. Prvi kazalnik je **število financiranih šolnin doktorskega študija**. Ta kazalnik bo meril število novih doktorskih štipendij, ki jih bo UKC Maribor financiral iz lastnih sredstev ali iz stabilnih virov financiranja. Povečanje števila financiranih šolnin doktorskega študija bo neposredno pokazalo na uspešnost pri zagotavljanju finančnih virov za vzgojo mladih raziskovalcev. V letu 2022 je bilo novo financiranih 10 šolnin doktorskega študija, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število financiranih šolnin doktorskega študija na 15. Drugi kazalnik je **število mladih raziskovalcev (celokupno, v obdobju 2022-2027)**. Ta kazalnik bo meril skupno število mladih raziskovalcev, ki so bodo vključeni v raziskovalno dejavnost UKC Maribor v petletnem obdobju. V letu 2022 v UKC Maribor nismo financirali mladih raziskovalcev, cilj pa je, da se do leta 2027 to število poveča na 3.

Drugi razvojni cilj, ki je ključnega pomena za prenos znanja in izkušenj iz raziskovalne dejavnosti v širšo strokovno in laično javnost, je **prenos znanja**. Učinkovit prenos znanja je ključnega pomena za povečanje družbenega vpliva raziskovalne dejavnosti, za izboljšanje klinične prakse in za ozaveščanje javnosti o najnovejših dosežkih na področju medicine in zdravstva. Prenos znanja bo pozitivno prispeval k večji prepoznavnosti UKC Maribor kot pomembne raziskovalne ustanove, krepil zaupanje javnosti v znanost in medicino ter pospeševal uporabo novih inovativnih pristopov in tehnologij v klinično prakso. Za doseg tega ključnega razvojnega cilja se bomo osredotočili na **organizacijo strokovnih srečanj za strokovno in splošno javnost in vključenost raziskovalcev v pedagoški proces na fakultetah. Organizacija strokovnih srečanj** za strokovno in splošno javnost bo namenjena: bolnikom in svojem, splošni populaciji z namenom krepitev zdravja ter strokovni javnosti v obliki dogodkov, kot so konference, simpoziji, delavnice, seminarji, okrogle mize in druga strokovna srečanja, ki bodo namenjena **predstavitvi najnovejših raziskovalnih dosežkov, izmenjavi kliničnih izkušenj, razpravi o aktualnih strokovnih vprašanjih in povezovanju strokovnjakov** iz različnih ustanov in specialnosti. Strokovna srečanja bodo predstavljala platformo za prenos znanja med raziskovalci in kliničnimi zdravniki, med specialisti različnih strokovnih področij, med akademsko sfero in klinično prakso ter med slovenskimi in mednarodnimi strokovnjaki. **Vključenost raziskovalcev v pedagoški proces na fakultetah** je drugi ključni ukrep za prenos znanja. Vključevanje raziskovalcev v pedagoški proces ne le da prispeva k razvoju lastnih kadrov, ampak predvsem uspešno prispeva k prenosu znanja in izkušenj na mlajše generacije, ki predstavljajo bodoče zdravstvene strokovnjake. S tem ukrepom želimo zagotoviti, da se najnovejša znanstvena dognanja in raziskovalne izkušnje prenašajo v izobraževalni proces in predstavljajo dober temelj za nadaljnji razvoj na vseh stopnjah študija (dodiplomski in podiplomski študij). Za spremljanje napredka pri doseganju tega razvojnega cilja sta opredeljena dva kazalnika. Prvi kazalnik je **število izvedenih strokovnih srečanj za strokovno in splošno javnost**. Ta kazalnik bo meril število strokovnih srečanj za strokovno in splošno javnost, ki jih bo UKC Maribor organiziral letno. Povečanje števila izvedenih strokovnih srečanj za strokovno in splošno javnost bo neposredno pokazalo na uspešnost pri organizaciji dogodkov za prenos znanja. V letu 2022 je bilo izvedenih 200 strokovnih srečanj, kar že predstavlja visoko raven aktivnosti na tem področju. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število izvedenih strokovnih srečanj na 450 letno. Povečanje števila strokovnih srečanj za več kot 100% bo pomenilo občutno okrepitev prenosa znanja in izkušenj, izboljšanje strokovne komunikacije in sodelovanja ter dvigu strokovne ravni v UKC Maribor in širše. Drugi kazalnik je **število raziskovalcev vključenih v pedagoški proces**. Ta kazalnik bo meril število raziskovalcev UKC Maribor, ki so aktivno vključeni v pedagoški proces skozi vodenje predavanj, seminarjev in vaj na fakultetah, kar bo pokazalo na uspešnost pri prenosu znanja v akademsko sfero in izobraževanje. V letu 2022 je bilo 83 raziskovalcev vključenih v pedagoški proces, kar že predstavlja visoko raven vpetosti. Cilj je, da do leta 2027 povečamo število raziskovalcev vključenih v pedagoški proces na 90, kar bo potrjevalo kontinuirano krepitev povezave med raziskovalno in pedagoško dejavnostjo in prispevalo k prenosu znanja.

Tretji razvojni cilj je **krepitev znanstveno-raziskovalnega dela v UKC Maribor**. Usmerjen je v krepitev raziskovalne dejavnosti znotraj UKC Maribor. Za zagotavljanje kontinuiranega razvoja in napredka raziskovalne dejavnosti je ključno **zagotoviti ustrezne finančne vire** za izvajanje raziskovalnih projektov. Notranje financiranje raziskovalnih projektov, poleg pridobivanja zunanjih sredstev, je pomembno za **spodbujanje inovativnosti, podporo raziskovalcem pri razvoju novih raziskovalnih idej in zagotavljanje fleksibilnosti** pri izvajanju raziskovalnih projektov, še posebej v začetnih fazah razvoja raziskovalnih idej, ko je pridobivanje zunanjih sredstev pogosto še oteženo. Zagotavljanje notranjih virov financiranja bo povečalo obseg in kakovost raziskovalne dejavnosti, spodbujanju inovativnosti in ustvarjalnosti raziskovalcev ter krepitvi raziskovalnega potenciala UKC Maribor. Za doseg tega razvojnega cilja se bomo osredotočili na **zagotavljanje terciarnih sredstev za financiranje internih raziskovalnih projektov. Zagotavljanje terciarnih sredstev za financiranje internih raziskovalnih projektov** bo vključevalo namensko alokacijo finančnih sredstev iz proračuna UKC Maribor za financiranje internih raziskovalnih projektov. Interni raziskovalni projekti bodo namenjeni **spodbujanju raziskovalne dejavnosti na vseh področjih delovanja UKC Maribor, podpori raziskovalcem pri razvoju novih raziskovalnih idej in zagotavljanju začetnih sredstev za izvedbo pilotnih raziskav**, ki so pogosto nujne za pridobivanje zunanjih sredstev za nadaljnje raziskave. Financiranje internih raziskovalnih projektov bo potekalo na podlagi **javnega razpisa**, ki bo omogočal transparentno in konkurenčno izbiro najbolj kakovostnih in perspektivnih raziskovalnih projektov. S tem ukrepom želimo zagotoviti stabilen vir financiranja za raziskovalno dejavnost, spodbuditi inovativnost in ustvarjalnost raziskovalcev ter povečati obseg in kakovost raziskovalne produkcije UKC Maribor. Trenutno UKC Maribor nudi podporo za raziskovalno dejavnost preko Oddelka za znanstveno-raziskovalno delo, znotraj katerega deluje Medicinska knjižnica in Projekta pisarna.

Za spremljanje napredka pri doseganju tega razvojnega cilja bomo uporabili **število novo financiranih internih raziskovalnih projektov na leto**. Ta kazalnik bo meril število novih internih raziskovalnih projektov, ki jih bo UKC Maribor financiral letno. Število novo financiranih internih raziskovalnih projektov bo neposredno pokazalo na uspešnost pri zagotavljanju notranjih virov financiranja za raziskovalno dejavnost. V letu 2022 je bilo novo financiranih 22 internih raziskovalnih projektov, kar predstavlja izhodiščno vrednost. Cilj je, da do leta 2027 ohranimo število novo financiranih internih raziskovalnih projektov in zagotovimo kontinuirano raziskovalno produkcijo UKC Maribor ter spodbujanje inovativnosti in ustvarjalnosti raziskovalcev.

Četrty razvojni cilj, je usmerjen v krepitev prepoznavnosti in vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor v mednarodnem prostoru skozi vzpodbujanje mednarodne odmevnosti. Visoka mednarodna odmevnost pomembno vpliva na privabljanje mednarodnih raziskovalcev in študentov, kreptivi mednarodnega sodelovanja, pridobivanju mednarodnih raziskovalnih projektov in dvigu kakovosti raziskovalne dejavnosti na splošno. Vzpodbujanje mednarodne odmevnosti bo korak naprej k uresničevanju vizije UKC Maribor, da postane prepoznano in vodilno raziskovalno središče v regiji in širše. Za dosego tega razvojnega cilja se bomo zagotavljali podporo pri publiciranju in podporo pri aktivni udeležbi na mednarodnih konferencah . Ukrepa bosta vključevala različne aktivnosti, ki so že bili podrobneje opisani pri strateškem cilju 2 (izboljšanje znanstvene odličnosti), kot so finančne spodbude za objave v Q1 revijah, mentorska podpora pri pripravi člankov, kritje objav v znanstvenih in strokovnih publikacijah ter aktivno promocijo raziskovalnih dosežkov UKC Maribor v mednarodnem prostoru. S tem ukrepom želimo spodbuditi raziskovalce k objavljanju v najprestižnejših mednarodnih znanstvenih revijah in aktivno udeležbo na domačih in mednarodnih konferencah, da bi povečali mednarodno odmevnosti raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Za spremljanje napredka pri doseganju tega razvojnega cilja bomo uporabili število citatov (WoS). Ta kazalnik bo meril skupno število citatov znanstvenih objav raziskovalcev UKC Maribor v bazi Web of Science (WoS), ki je mednarodno priznana in široko uporabljena bibliografska baza podatkov za merjenje znanstvene odmevnosti. Povečanje števila citatov WoS bo neposredno pokazalo na povečanje mednarodne prepoznavnosti in vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. V letu 2022 je bila izhodiščna vrednost števila citatov WoS 5200. Ambiciozen cilj je, da do leta 2027 povečamo število citatov WoS na 7000. Povečanje števila citatov WoS za skoraj 2000 v petih letih bo dvignila mednarodno odmevnost raziskovalne dejavnosti UKC Maribor, povečala prepoznavnost in ugled ustanove v mednarodnem znanstvenem prostoru ter krepila njen vpliv na globalni ravni. Aktivno udeležbo na domačih in mednarodnih konferencah bomo merili s številom objavljenih strokovnih in znanstvenih prispevkov ali povzetkov na konferencah, z natisom ali brez (Tipologije dela 1.06, 1.07, 1.08, 1.09, 1.10, 1.11, 1.12, 1.13 in 3.15 in 3.16). V letu 2022 smo zabeležili 493 udeležb, cilj za leto 2027 je 600 udeležb.

Uresničevanje teh razvojnih ciljev bo okrepilo raziskovalne kapacitete UKC Maribor, širilo obseg raziskovalne dejavnosti, povečalo prepoznavnost in vpliva ustanove v slovenskem in mednarodnem prostoru ter k prispevalo k uresničevanju zastavljene vizije in strateških usmeritev na področju raziskovalne dejavnosti. Verjamemo, da bodo jasno določeni razvojni cilji, konkretni ukrepi in merljivi kazalniki omogočili učinkovito spremljanje napredka in usmerjanje razvojne dejavnosti UKC Maribor v prihodnje, s končnim ciljem doseganja zastavljene vizije in poslanstva ter večjega prispevka k razvoju medicine in zdravstva v Sloveniji in širše.

Preglednica 2

Zap. št. cilja	Naziv razvojnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za doseg cilja	Kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022)	Ciljna vrednost (2027)	Komentar
1	Razvoj lastnih kadrov	1, 2, 3	Zagotavljanje lastnih sredstev in sredstev stabilnega financiranja za financiranje doktorskega študija	1. Število financiranih šolnin doktorskega študija 2. Število mladih raziskovalcev (celokupno, v obdobju od 2022 do 2027).	10 novo financiranih šolnin doktorskega študija. 0 mladih raziskovalcev.	15 novo financiranih šolnin doktorskega študija vsako leto. 3 mladi raziskovalci.	
2	Prenos znanja	1	1. Vključenost raziskovalcev v pedagoški proces na fakultetah 2. Organizacija strokovnih in znanstvenih srečanj	1. Število aktivnih sodelovanj pri pedagoškem procesu (predavanja, seminarji, vaje). 2. Število izvedenih strokovnih in znanstvenih srečanj.	1. Število aktivnih sodelovanj pri pedagoškem procesu (predavanja, seminarji, vaje)/leto: 83 2. Število izvedenih strokovnih in znanstvenih srečanj/leto za strokovno in splošno javnost: 200	1. Število aktivnih sodelovanj pri pedagoškem procesu (predavanja, seminarji, vaje): 90 2. Število izvedenih strokovnih in znanstvenih srečanj / leto za strokovno in splošno javnost: 450	
3	Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela	1,2	Zagotavljanje tercijanih sredstev za financiranje internih raziskovalnih projektov.	Število novo financiranih internih raziskovalnih projektov na leto.	1. Število novo financiranih internih raziskovalnih projektov / leto: 22	1. Število novo financiranih internih raziskovalnih projektov / leto: 22	
4	Vzpodbujanje mednarodne odmevnosti	1,3	Vzpodbujanje, nagrajevanje in podpora pri publiciranju.	1. Podpora pri publiciranju. 2. Podpora pri aktivni udeležbi na mednarodnih konferencah	1. število citatov (WoS): 5200 2. število objavljenih strokovnih in znanstvenih prispevkov ali povzetkov na konferencah, z natisom ali brez: 493	1. število citatov (WoS): 7000 2. število objavljenih strokovnih in znanstvenih prispevkov ali povzetkov na konferencah, z natisom ali brez: 600	
5							

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Načrt

NAČRT IZVAJANJA ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

STRATEGIJA ZAVODA

Strateške usmeritve in cilji Univerzitetnega kliničnega centra Maribor (UKC Maribor) definirajo način uresničevanja našega poslanstva in vizije v prihodnjem obdobju. S strategijo sledimo zavezi trajnostnega razvoja in nacionalnim strateškim dokumentom na področju zdravstva.

Dolgoročni cilji UKC Maribor izhajajo iz strateških usmeritev. Z doseganjem teh ciljev bomo izpolnjevali svojo zavezo k razvijanju in izboljševanju našega kliničnega centra skozi doseganje najvišje kakovosti zdravstvenih storitev, razvoj stroke, spodbujanje znanstveno raziskovalnega dela in inovativnosti ter s prenosom znanja na nove generacije strokovnjakov. S celostnim razvojem naših zaposlenih v najširšem smislu in trajnostnim upravljanjem vseh področij delovanja bomo še naprej gradili stabilen klinični center, ki bo zanesljiv socialni partner državljanom Republike Slovenije.

GLAVNA STRATEŠKA RAZVOJNA PODROČJA UKC MARIBOR:

- ORGANIZACIJA IN POVEZLJIVOST
- ZDRAVSTVENA DEJAVNOST
- IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST
- ZNANSTVENA DEJAVNOST
- SPODBUDNO DELOVNO OKOLJE
- INTERNACIONALIZACIJA
- RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI
- VPETOST V OKOLJE
- INFORMACIJSKA PODPORA DEJAVNOSTI

TERCIARNA DEJAVNOST

Terciarna dejavnost zagotavlja izvajanje najvišje izvedenske (ekspertne) ravni zdravstvene oskrbe, raziskovanja, razvoja in uveljavljanja novega znanja s področij nacionalnih zdravstvenih izzivov ter prenos znanja in usposobljenosti na zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce vseh stopenj in oblikovanje usmeritev za celo državo ali pomemben del države. UKC Maribor izvaja celovito bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za podravsko regijo, s subspecialnimi oziroma terciarnimi dejavnostmi pa pokriva potrebe severovzhodne Slovenije s pomursko, koroško in savinjsko regijo.

Zdravstvena dejavnost na terciarni ravni obsega:

- dodiplomsko in podiplomsko izobraževalno delo za medicinske fakultete ter druge visoke in višje šole za zdravstvene delavce in sodelavce;
- celovito in primerjalno spremljanje razvoja posameznih specialnosti v drugih državah in pripravo nacionalnih predlogov razvoja posameznih specialnosti;
- pripravo osnov za oblikovanje kliničnih smernic in nacionalnih predlogov razvoja posamezne vrste zdravstvene dejavnosti oziroma zdravstvene specialnosti ter sodelovanje pri njihovi implementaciji;
- prenos znanja in veščin iz drugih držav;
- prenos znanja in veščin na izvajalce zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni;
- raziskovanje in preverjanje novih metod preprečevanja, odkrivanja, zdravljenja, zdravstvene in babiške nege ter medicinske rehabilitacije zdravstvenih stanj;
- izvajanje zdravstvenih storitev, ki zahtevajo strokovno, organizacijsko in tehnološko zahtevno ter multidisciplinarno zdravstveno obravnavo;
- svetovanje in pomoč izvajalcem zdravstvenih storitev zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni, ministrstvu, zbornicam in ZZZS pri strokovnih medicinskih vprašanjih.

Terciarna dejavnost je sestavljena iz dveh delov: Terciar I in Terciar II, pri čemer slednji predstavlja klinično delo.

Terciar I

Terciar I predstavlja program učenja, usposabljanja za posebna znanja, program razvoja in raziskovanja ter vzpostavitev in koordiniranje nacionalnih evidenc in nacionalnega registra bolezni. Program učenja obsega podiplomsko izobraževanje: specializacija in doktorat. Terciar I uradno ne obsega dodiplomskega izobraževanja - klinični del (fakultete, visoke in višje šole za zdravstvene sodelavce), vendar se dodiplomsko izobraževanje dejansko izvaja v polnem obsegu. Prenos znanja in najnovejših dognanj naših strokovnjakov ter prirejanje strokovnih srečanj - tečajev, seminarjev, simpozijev, kongresov, predavanj, delavnic, sestankov, razstav in ostalih oblik strokovnih srečanj - prispeva k večji uveljavitvi strokovnih dosežkov in spoznanj, ustvarjenih v UKC Maribor. Program usposabljanja za posebna znanja obsega usposabljanja v smislu prenosa znanja in najnovejših dognanj iz prakse in literature v prakso na konkretnem zdravstvenem področju.

Področje razvoja in raziskovanja vključuje področje raziskovalnih projektov. Program razvoja in raziskovanja obsega razvoj metod in postopkov iz obstoječega znanja (prenos metod iz tujine), temeljne raziskave za razreševanje problemov nacionalnih zdravstvenih izzivov ter razvoj in usposabljanje novih raziskovalnih ekip. V UKC Maribor spodbujamo znanstvenoraziskovalno in publicistično delo oziroma raziskovalne projekte, ki jih financira Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost RS in EU.

VIZIJA ZAVODA

UKC Maribor bo visoko kakovosten klinični center, ki nudi strokovno in prijazno terciarno zdravstveno oskrbo vsakemu pacientu iz Vzhodne Slovenije in širše. Razvil se bo v sodobno, zeleno in zaposlenim prijazno bolnišnico, ki bo združevala visoko kompetentne in motivirane strokovnjake. Zavezani smo najvišjim standardom medicinske obravnave, varnosti pacientov ter nenehnemu razvoju in izboljševanju klinične prakse. Naša predanost izobraževanju in usposabljanju bo omogočala kontinuiran strokovni razvoj zaposlenih ter prenos znanja na mlajše generacije zdravstvenih delavcev. Osrednji del naše vizije je tudi krepitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti, ki bo temeljila na interdisciplinarnem sodelovanju in uporabi najnovejših znanstvenih dognanj v klinični praksi. Spodbujali bomo raziskave na področju translacijske medicine, razvoja novih diagnostičnih in terapevtskih metod ter uvajanja inovativnih pristopov v zdravljenje. S tesnim sodelovanjem z univerzami, raziskovalnimi inštituti ter mednarodnimi partnerji bomo prispevali k napredku medicinske znanosti in okrepili položaj UKC Maribor kot raziskovalno usmerjene ustanove. S svojo organizacijo dela, razvojem strokovnih področij in trajnostnim pristopom k delovanju v okolju bomo izpolnjevali najvišjo možno zavezanost pri zagotavljanju dolgoročno smotrne in vzdržne izrabe virov za nadaljnji razvoj. Vizija razvoja UKC Maribor zajema vzpostavitev in ohranitev statusa vodilne ustanove v slovenskem zdravstvenem sistemu in pridobitev položaja prepoznavnega kliničnega centra za ciljna medicinska področja v mednarodnem prostoru.

PREDVIDENA TVEGANJA IN UKREPI ZA BLAŽITEV TVEGANJ

Pri izvajanju znanstvenoraziskovalne dejavnosti se raziskovalci soočajo s številnimi tveganji, ki lahko vplivajo na uspešnost raziskav, verodostojnost rezultatov in etično integriteto znanstvenega dela. Ta tveganja so lahko povezana s finančnimi, organizacijskimi, tehničnimi, etičnimi in družbenimi vidiki raziskovanja.

Eden od glavnih izzivov je **finančno tveganje**, ki vključuje nezadostno ali nestabilno financiranje raziskav. Pomanjkanje sredstev lahko omeji obseg raziskav, upočasni njihov potek ali celo onemogoči dokončanje projektov. Poleg tega je lahko financiranje raziskav podvrženo političnim in ekonomskim nihanjem, kar vpliva na dolgoročno stabilnost znanstvenega okolja.

Ukrep: UKC Maribor vsako leto nameni del sredstev terciarja financiranju raziskovalnih projektov, s čimer spodbuja **stabilnost financiranja raziskav**. Poleg tega je zanesljiv partner v mednarodnih konzorcijih, kar nam omogoča **povečanje števila prijav** in možnosti za uspeh pri pridobivanju sredstev okvirnega programa EU za raziskave in inovacije Obzorje Evropa.

Tehnična in metodološka tveganja se nanašajo na uporabo raziskovalnih metod, tehnologij in opreme. Napačna izbira metodologije, nepravilna uporaba instrumentov ali tehnične napake lahko vplivajo na rezultate in njihovo interpretacijo. Posebno težavo predstavlja **stopnja odpisanosti opreme** v UKC Maribor, ki je v letu 2024 dosegla kar 88 %. Zastarela oprema nam lahko pomembno zmanjšuje konkurenčnost pri raziskovalnem delu. Hkrati se soočamo z **zmanjševanjem vlaganj v raziskovalno opremo s strani države**, saj kot javni zavod s koncesijo, ne moremo več kandidirati na Javnih razpisih ARIS za sofinanciranje nakupa raziskovalne opreme.

Ukrep: Da bi uspešno obvladovali omenjena tveganja, morajo **raziskovalci redno preučevati in primerjati različne metodološke pristope** ter se odločati za tiste, ki so najbolj ustrezni za njihov specifični raziskovalni problem. Pri tem je ključno **sodelovanje z mednarodno priznanimi strokovnjaki** iz različnih področji. Pomanjkanje razpoložljive raziskovalne opreme bomo skušali reševati s **povezovanjem v konzorcije za izmenjavo raziskovalne opreme**, kar predstavlja racionalen pristop k upravljanju z viri in omogoča dostop do širšega nabora specializirane opreme, ki je sicer posameznim ustanovam težko dostopna.

Pomembno tveganje za kakovost raziskav prinaša **nestimulativno okolje in pomanjkanje delovnega časa zaposlenih za raziskovanje**. UKC Maribor se kot javna ustanova, ki mora delovati po regulativih Ministrstva za zdravje, sooča z odhodi vrhunskih strokovnjakov bodisi v zasebne ustanove bodisi v tujino. UKC Maribor se tako sooča s pomanjkanjem raziskovalcev na določenih področjih ter tvegano starostno strukturo.

Ključnega pomena je, da se strokovnjakom omogoči jasna in dolgoročna karierna pot z možnostmi napredovanja, strokovnega razvoja in izobraževanja, z jasnim razločevanjem strokovnega in raziskovalnega dela. To vključuje **financiranje dodatnih specializacij, udeležbo na mednarodnih konferencah, omogočanje raziskovalnih izmenjav določanje internih pravil**. Spodbujanje sodelovanja s tujimi in domačimi institucijami lahko strokovnjakom omogoči razvoj brez nujne potrebe po odhodu v tujino. Za dolgoročno stabilnost UKC Maribor je izredno pomembna **vzgoja nove generacije strokovnjakov**. UKC Maribor zagotavlja sredstva stabilnega financiranja za mlade raziskovalce, financira šolnine za doktorski študij in skrbi za zgodnje vključevanje študentov v raziskovalno delo.

Med najpomembnejšimi skupinami tveganj so tudi **etična tveganja**, ki se nanašajo na spoštovanje etičnih načel pri izvajanju raziskav. To vključuje tveganja, povezana z varovanjem osebnih podatkov, neupoštevanjem etičnih smernic pri delu z bolniki ter morebitni konflikt interesov. Kršitve etičnih standardov lahko resno ogrozijo ugled raziskovalnih institucij in zmanjšajo zaupanje javnosti v znanost.

UKC Maribor zagotavlja sledenje etičnim načelom in standardom z delovanjem področne Komisije za medicinsko etiko, ki na rednih sejah ocenjuje in izdaja soglasja za izvedbo raziskav. S tem ustvarja varno okolje za raziskovanje in ozavešča raziskovalce o pomembnosti spoštovanja etičnih načel v medicinskih raziskavah.

ZNANSTVENO-RAZISKOVALNA DEJAVNOST V OKVIRU PROGRAMSKEGA STEBRA STABILNEGA FINANCIRANJA

V UKC Maribor v okviru Programskega stebra stabilnega financiranja trenutno deluje 7 raziskovalnih programov, od tega smo pri 2 raziskovalnih programih vodje, ter pri 5 programih sodelujoči partner.

Raziskovalni programi so zastavljeni interdisciplinarno, veliko poudarka je poleg raziskovalnega dela, posvečenega širjenju in promociji znanosti in rezultatov raziskav med strokovno javnostjo. Znanstveno-raziskovalna dejavnost v sklopu programskega stebra sloni na 5 različnih področjih delovanja:

- preprečevanje, diagnosticiranje in zdravljenje človeških bolezni (Prevention, Diagnosis and Treatment of Human Diseases)
- produktno in procesno inženirstvo (Products and Processes Engineering)
- celična, razvojna in regenerativna biologija (Cellular, Developmental and Regenerative Biology)
- fiziologija na področju zdravja, bolezni in staranja (Physiology in Health, Disease and Ageing)
- integrativna biologija: od genov do genomov do sistemov (Integrative Biology: from Genes and Genomes to Systems)

1. Preprečevanje, diagnosticiranje in zdravljenje človeških bolezni

Na tem raziskovalnem področju imamo opredeljena dva raziskovalna programa P3-0036 Bio-psiho-socialni model kvalitete življenja in P3-0352 Družine s povišano ali visoko stopnjo ogroženostjo za raka: svetovanje, odkrivanje mutacij in preprečevanje raka.

Ključni cilj na raziskovalnem programu P3-0036 je vrednotenje interakcij v medicinski oskrbi (stik bolnik/zdravstveno osebje), ter zunaj nje (bolnik/svojci) z različnimi materiali, ki so del oskrbe ali ob direktnem in indirektnem stiku s sodobnimi IKT rešitvami.

Na raziskovalnem programu P3-0352 je glavni cilj odkrivanje in analiza različic v preiskovanih genih. Na podlagi rezultatov, značilnih za slovensko populacijo, se bodo nato prilagajali ukrepi za zgodnje odkrivanje in preprečevanje raka.

2. Inženirstvo materialov

Na področju inženirstva materialov imamo opredeljen raziskovalni program P2-0046 Separacijski procesi in produktna tehnika. Glavni cilj je razvoj inovativnih izdelkov za medicinske, farmacevtske in prehrabene aplikacije, ki temeljijo na uporabi naravnih virov z vključitvijo inovativnih tehnologij.

3. Celična, razvojna in regenerativna biologija

Raziskovalni program P3-0327 Reprodukcijski človeka – laboratorijski in eksperimentalni vidiki je opredeljen na raziskovalnem področju celične, razvojne in regenerativne biologije. Raziskovalni program je nadaljevanje laboratorijskih in kliničnih raziskav vezanih na reprodukcijo človeka in uroginekologijo. Glavni cilj raziskav je usmerjen v genetske in imunološke vzroke nepravilne signalizacije endometrija, v času implantacijskega okna pri ženskah z adenomiozo in endometrioza ter pri preiskovankah z neuspešnimi IVF cikli.

4. Fiziologija na področju zdravja, bolezni in staranja

Raziskovalni program P3-0321 Napovedni dejavniki poteka bolezni in odgovora na zdravljenje pri različnih vrstah raka je opredeljen na raziskovalnem področju Fiziologija na področju zdravja, bolezni in staranja. Cilj teh raziskav znotraj programa je razvoj novih prognostičnih in napovednih dejavnikov, ki lahko napovejo odziv na zdravljenje pri bolnikih z različnimi tipi tumorjev. Med specifičnimi cilji je tudi razvoj lastne metodologije, ki bo služila za preučevanje fiziologije mehurja in delovanja novih farmakoloških agensov na gladkomišične celice mehurja.

5. Integrativna biologija: od genov in genomov do sistemov

Na tem raziskovalnem področju imamo opredeljena dva raziskovalna programa P4-0220 Primerjalna genomika in genomska biodiverzitet in P3-0427 Sistemski pristopi k raziskavam človeškega genoma za personalizirano medicino kroničnih imunskih bolezni.

Pomemben cilj programa P4-0220 je integracija bioinformacijskega pristopa k vsem raziskovalnim temam, kar omogoča korektno obdelavo in interpretacijo velikih setov podatkov, ki izvirajo iz genotipizacije z uporabo SNP čipov in sekvenciranja nove generacije. Poleg povezav med genotipom in kompleksnimi fenotipskimi lastnostmi sta pomembna raziskovalna cilja programa tudi funkcionalna anotacija genomov in razvoj živalskih in celičnih modelov.

Cilji programa P3-0427 je s pomočjo bioinformatične analize razviti model molekularne patogeneze in odkriti bioznačilne za klasifikacijo bolnikov na osnovi molekularnih endotipov za spremljanje poteka bolezni in personalizirano medicino.

NAČRT IZVAJANJA ZNANSTVENORAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

Za uresničevanje ciljev strategije, kot so izboljšanje raziskovalnega okolja in pogojev za raziskovalce, povečanje znanstvene odličnosti, krepitev mednarodnega sodelovanja ter povečanje strokovnega in družbenega vpliva, je potrebna celovita strategija, ki obsega več ključnih pristopov. Znanstvenoraziskovalna dejavnost v UKC Maribor je široko zastavljena, saj se prepleta s strokovnim in pedagoškim delom in zajema več virov financiranja (lastnega financiranja, terciarnih sredstev in sredstev stabilnega financiranja). Načrt znanstvenoraziskovalne dejavnosti je predstavljen in natančneje opisan v točkah A in B Načrta izvajanja stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti za obdobje 2022 – 2027 skozi predstavitev ukrepov za doseganje strateških in razvojnih ciljev do leta 2027.

Univerzitetni klinični center Maribor (UKC Maribor) se zaveda pomena raziskovalne dejavnosti za napredek medicine in izboljšanja zdravja ljudi. Na podlagi opredeljenih raziskovalnih programov, ki pokrivajo širok spekter medicinskih področij, bo UKC Maribor izvajal raziskave, ki bodo prispevale k boljšemu razumevanju bolezni, razvoju novih diagnostičnih in terapevtskih metod ter izboljšanju kakovosti življenja bolnikov. V okviru preprečevanja, diagnosticiranja in zdravljenja človeških bolezni se bodo **raziskave osredotočale na bio-psiho-socialni model kvalitete življenja in genetsko predispozicijo za raka**. Raziskovalci bodo preučevali interakcije med bolniki in zdravstvenim osebjem ter **vpliv sodobnih IKT rešitev na kakovost oskrbe**. Prav tako bodo **analizirali genetske mutacije, povezane z rakom, in razvijali strategije za zgodnje odkrivanje in preprečevanje te bolezni**. Na področju inženirstva materialov bo UKC Maribor **razvijal inovativne izdelke za medicinske, farmacevtske in prehrabene aplikacije**. Raziskovalci bodo uporabljali naravne vire in inovativne tehnologije za **ustvarjanje novih materialov z izboljšanimi lastnostmi**. Raziskave na področju celične, razvojne in regenerativne biologije bodo usmerjene v **reprodukcijo človeka in uroginekologijo**. Raziskovalci bodo preučevali **genetske in imunološke vzroke neuspešnih nosečnosti** ter razvijali nove **metode za zdravljenje neplodnosti**. V okviru fiziologije na področju zdravja, bolezni in staranja se bodo raziskave osredotočale na **napovedne dejavnike poteka bolezni in odziva na zdravljenje pri različnih vrstah raka**. Raziskovalci bodo razvijali nove prognostične in **napovedne dejavnike ter preučevali fiziologijo mehurja in delovanje novih farmakoloških agensov**. Na področju integrativne biologije, od genov in genomov do sistemov, bodo raziskave usmerjene v **primerjalno genomiko in personalizirano medicino**. Raziskovalci bodo uporabljali bioinformacijske pristope za analizo velikih količin genetskih podatkov in **razvijali modele molekularne patogeneze kroničnih imunskih bolezni**. Poleg specifičnih ciljev posameznih raziskovalnih programov bo UKC Maribor spodbujal interdisciplinarno sodelovanje, izobraževanje mladih raziskovalcev in prenos znanja v klinično prakso. Raziskovalna dejavnost bo potekala v skladu z etičnimi načeli in standardi kakovosti. S tem celovitim pristopom k raziskovalni dejavnosti bo UKC Maribor prispeval k napredku medicine, izboljšanju zdravja ljudi in razvoju novih terapij.

Vpliv strateških in razvojnih ciljev raziskovalne dejavnosti UKC Maribor na znanstveno odličnost

Strategija raziskovalne dejavnosti Univerzitetnega kliničnega centra Maribor (UKC Maribor) za obdobje 2022-2027 postavlja znanstveno odličnost v sam vrh svojih prioritet. UKC Maribor si prizadeva postati prepoznano središče vrhunske znanosti na področju medicine in zdravstva, katerega raziskovalni dosežki bodo prispevali k napredku znanja, izboljšanju zdravstvene oskrbe in reševanju kompleksnih zdravstvenih izzivov. Strateški in razvojni cilji strategije so zato tesno povezani z dvigom znanstvene odličnosti in bodo bistveno vplivali na krepitev znanstvene baze UKC Maribor, povečanje kakovosti raziskovalne produkcije in ugled ustanove v znanstveni skupnosti. S krepitvijo raziskovalne sfere si prizadevamo ohraniti status druge največje zdravstvene ustanove v Sloveniji in naziva klinični center.

Drugi strateški cilj, Izboljšanje znanstvene odličnosti, je osrednji cilj, ki neposredno naslavlja znanstveno odličnost raziskovalne dejavnosti v UKC Maribor. Poudarja pomen objavljanja v vrhunskih mednarodnih znanstvenih revijah (Q1) kot ključnega merila znanstvene odličnosti.

Ukrepi za doseg tega cilja, kot so vzpodbujanje, nagrajevanje in podpora pri publiciranju v Q1 revijah, bodo neposredno spodbudili raziskovalce v UKC Maribor k objavljanju rezultatov raziskav v vrhunskih znanstvenih revijah, s čimer bodo dvignili kakovost znanstvenih objav in povečali prepoznavnost raziskovalnih dosežkov v mednarodnem znanstvenem prostoru. Povečanje števila objav v Q1 revijah bo jasno potrdilo dvig znanstvene odličnosti UKC Maribor, povečalo ugled ustanove v znanstveni skupnosti in privabilo nadarjene raziskovalce in študente k sodelovanju z UKC Maribor. Ta cilj je temeljni kamen za izgradnjo ugleda UKC Maribor kot znanstveno odlične ustanove.

Tretji strateški cilj, Povečanje mednarodnega sodelovanja, posredno, a močno vpliva na znanstveno odličnost. Sodelovanje z drugimi raziskovalnimi skupinami, tako domačimi kot mednarodnimi, je ključno za izmenjavo znanja in izkušenj, ki dvigujejo kakovost raziskovalne dejavnosti. Krepitev raziskovalnega sodelovanja bo omogočilo raziskovalcem UKC Maribor sodelovanje z vrhunskimi znanstvenimi skupinami, učenje od najboljših in vključevanje v mednarodne raziskovalne mreže, kar bo neposredno prispevalo k dvigu znanstvene odličnosti. Ukrepi za doseg tega cilja, kot so spodbujanje interdisciplinarnega in medinstitucionalnega sodelovanja, bodo okrepili raziskovalno skupnost v UKC Maribor in ustvarili spodbudno okolje za znanstveno odličnost. Raziskovalno sodelovanje je gonilo znanstvenega napredka in ključni dejavnik za doseganje vrhunskih znanstvenih rezultatov.

Četrty strateški cilj, Zagotavljanje kakovostne raziskovalne infrastrukture, neposredno podpira doseganje znanstvene odličnosti. Vrhunska znanost zahteva sodobno in kakovostno raziskovalno opremo in infrastrukturo. Zagotavljanje posodobljene raziskovalne opreme in infrastrukture bo omogočilo raziskovalcem v UKC Maribor izvajanje vrhunskih raziskav na najvišji ravni, povečalo učinkovitost raziskovalnega dela in dvignilo kakovost raziskovalnih rezultatov. Ukrepi za doseg tega cilja bodo usmerjeni k zagotavljanju sredstev za posodobitev raziskovalne opreme in informacijske infrastrukture, kar bo neposredno prispevalo k izboljšanju raziskovalnih pogojev v UKC Maribor in omogočilo raziskovalcem, da se osredotočijo na znanstveno odličnost. Kakovostna raziskovalna infrastruktura je nujen pogoj za doseganje vrhunskih znanstvenih rezultatov in gradnjo znanstvene odličnosti.

Med razvojnimi cilji je prvi Razvoj lastnih kadrov, kar je temeljni pogoj za dolgoročno znanstveno odličnost. Kakovostni in kompetentni raziskovalci so ključni nosilci znanstvene odličnosti. Vlaganje v razvoj lastnih kadrov preko financiranja doktorskega študija in vključevanja raziskovalcev v pedagoški proces bo zagotovilo dolgoročno kontinuiteto raziskovalnega dela v UKC Maribor. Ti ukrepi bodo vzgojili novo generacijo raziskovalcev, ki bodo v prihodnosti nosilci znanstvene odličnosti in bodo prispevali k dolgoročnemu znanstvenemu napredku. Razvoj lastnih kadrov je strateška investicija v znanstveno odličnost prihodnosti.

Tretji razvojni cilj, Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela bomo dosegli z zagotavljanjem sredstev za manjše, pilotne raziskovalne projekte. Z njimi bomo omogočili raziskovalcem, da se posvetijo ambicioznim in inovativnim raziskovalnim idejam, ki imajo potencial za znanstvene preboje. Interni raziskovalni projekti bodo spodbudili raziskovalno ustvarjalnost, omogočili raziskovalcem, da preizkusijo nove raziskovalne pristope in pridobijo začetne rezultate, ki so pogosto nujni za pridobivanje zunanjih sredstev za obsežnejše raziskave. Kontinuirano financiranje internih raziskovalnih projektov bo neposredno prispevalo k povečanju obsega in kakovosti raziskovalne dejavnosti ter spodbudilo znanstveno odličnost v UKC Maribor.

Tudi četrti razvojni cilj, Vzpodbujanje mednarodne odmevnosti, je neposredno povezan z znanstveno odličnostjo. Mednarodna odmevnost, merjena s številom citatov, je pomemben indikator znanstvene kakovosti in vpliva. Vzpodbujanje, nagrajevanje in podpora pri publiciranju v vrhunskih mednarodnih revijah bodo izboljšali mednarodno odmevnost raziskovalnih dosežkov UKC Maribor. Povečanje števila citatov bo merljiv dokaz znanstvene odličnosti, ki ima vpliv tudi na povečevanje ugleda UKC Maribor v znanstveni skupnosti.

Strateški in razvojni cilji raziskovalne dejavnosti UKC Maribor se pri naslavljanju treh kategorij ciljev med seboj zelo prepletajo. Strategija ne le določa jasne ukrepe s kazalniki, temveč vsebuje tudi strateško vizijo preoblikovanja UKC Maribor v prepoznano središče vrhunske znanosti, ki aktivno stremi k znanstveni odličnosti na vseh področjih svojega delovanja. Uresničevanje teh ciljev bo in že znatno izboljšuje dvig znanstvene ravni UKC Maribor, povečuje kakovost in prepoznavnost raziskovalne produkcije ter krepi ugled ustanove v domači in mednarodni znanstveni skupnosti.

Družbeni in gospodarski vpliv

Vpliv strateških in razvojnih ciljev raziskovalne dejavnosti UKC Maribor na družbeni in gospodarski vpliv

Strategija raziskovalne dejavnosti Univerzitetnega kliničnega centra Maribor (UKC Maribor) za obdobje 2022-2027 daje velik poudarek ne le znanstveni odličnosti in mednarodni vpetosti, temveč tudi družbenemu in gospodarskemu vplivu raziskovalne dejavnosti. UKC Maribor se zaveda, da raziskovalna dejavnost ni sama sebi namen, temveč mora aktivno prispevati k reševanju družbenih izzivov, izboljšanju zdravja in kakovosti življenja ljudi ter spodbujanju gospodarskega razvoja v regiji in širše.

Šesti strateški cilj, Povečanje sodelovanja z gospodarstvom, je neposredno usmerjen v krepitev gospodarskega vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Ta cilj poudarja aktivno povezovanje javnega zdravstvenega sektorja z gospodarstvom z namenom prenosa znanja in tehnologij v prakso ter razvoja inovativnih produktov in storitev na področju medicine in zdravstva. Ukrepi za doseg tega cilja, kot je aktivno iskanje partnerstev in razvoj skupnih projektov z gospodarstvom, bodo znatno povečali pretok znanja in tehnologij med UKC Maribor in gospodarskimi subjekti, pospešili inovacijsko dejavnost v zdravstvenem sektorju ter ustvarili nove gospodarske priložnosti v regiji. Razvoj skupnih projektov z gospodarstvom bo omogočil komercializacijo raziskovalnih rezultatov, razvoj inovativnih medicinskih pripomočkov, diagnostičnih metod in terapevtskih pristopov ter ustvarjanje novih delovnih mest na področju zdravstvene industrije in sorodnih panog. Okrepljeno sodelovanje z gospodarstvom ima pomemben potencial za gospodarsko rast regije, povečanje konkurenčnosti slovenskega zdravstvenega sektorja in krepitev inovacijskega ekosistema v Sloveniji.

Sedmi strateški cilj, Spoštovanje etike in integritete v raziskovanju, posredno, a ključno vpliva na družbeni vpliv raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Spoštovanje etičnih načel in integritete v raziskovanju je temelj za zaupanje javnosti v znanost in medicino. Zagotavljanje etičnosti in integritete raziskovalne dejavnosti bo okrepilo zaupanje pacientov in javnosti v raziskave, ki se izvajajo v UKC Maribor, povečalo pripravljenost za sodelovanje v raziskovalnih projektih in prispevalo k pozitivnemu družbenemu sprejemanju znanstvenih dosežkov. Ukrepi za doseg tega cilja, kot so spodbujanje uravnotežene zastopnosti spolov v raziskovalnih projektih in odborih ter zagotavljanje spoštovanja etičnih načel v medicinskih raziskavah, bodo okrepili etično dimenzijo raziskovalne dejavnosti UKC Maribor in povečali njen družbeni vpliv z vidika zaupanja javnosti in etične odgovornosti. Zagotavljanje področne komisije za medicinsko etiko in posodabljanje akcijskega načrta enakosti spolov bosta zagotovila etično in družbeno odgovorno raziskovalno prakso v UKC Maribor.

Drugi zastavljen razvojni cilj, Prenos znanja, je neposredno usmerjen v krepitev družbenega vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Učinkovit prenos znanja je ključnega pomena za izboljšanje klinične prakse, ozaveščanje javnosti o zdravstvenih temah in pospeševanje uporabe najnovejših znanstvenih dognanj v vsakdanjem življenju. Organizacija strokovnih srečanj in vključenost raziskovalcev v pedagoški proces na fakultetah bosta

znatno okrepila pretok znanja med raziskovalci, zdravstvenimi strokovnjaki in študenti, povečala raven strokovnega znanja in kompetenc v zdravstvenem sektorju ter prispevala k izboljšanju kakovosti zdravstvene oskrbe za paciente. Število izvedenih strokovnih srečanj in število raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces, bosta merljiva kazalnika družbenega vpliva, ki bosta potrjevala, da UKC Maribor aktivno prispeva k širjenju znanja, izboljšanju strokovne prakse in razvoju zdravstvene stroke v Sloveniji. Povečanje števila strokovnih srečanj in raziskovalcev v pedagoškem procesu bo pomembno vplivalo na dvig strokovne ravni zdravstvenih delavcev in boljše zdravstvene storitve za prebivalstvo.

Tudi prvi razvojni cilj, Razvoj lastnih kadrov, posredno, a temeljno prispeva k družbenemu in gospodarskemu vplivu raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Vzgoja kakovostnih raziskovalnih kadrov je ključna za dolgoročni razvoj raziskovalne dejavnosti, ki bo v prihodnosti generirala nove znanstvene dosežke, inovacije in tehnologije z družbenim in gospodarskim vplivom. Financiranje doktorskega študija in podpora mladim raziskovalcem so investicija v prihodnost, ki se bo mnogokratno povrnila v obliki novega znanja, izboljšanih zdravstvenih storitev, gospodarskih inovacij in boljše kakovosti življenja ljudi.

Tretji razvojni cilj, Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela z zagotavljanjem sredstev za financiranje raziskovalnih projektov, bo neposredno spodbudil inovativnost in ustvarjalnost raziskovalcev, kar bo pospešilo nastanek novih raziskovalnih idej in projektov, ki bodo imeli potencial za družbeni in gospodarski vpliv. Financiranje internih raziskovalnih projektov bo omogočilo raziskovalcem, da se posvetijo raziskovanju aktualnih zdravstvenih izzivov, razvijajo inovativne rešitve in pridobivajo znanje, ki bo neposredno uporabno v klinični praksi in bo prispevalo k izboljšanju zdravja ljudi. Število novo financiranih internih raziskovalnih projektov na leto bo merljiv kazalnik gospodarskega vpliva, ki bo potrjeval, da UKC Maribor vlaga v raziskave s potencialom za komercializacijo in ustvarjanje inovacij, ki bodo prispevale k gospodarskemu razvoju v zdravstvenem sektorju in širše.

Četrti razvojni cilj, Vzpodbujanje mednarodne odmevnosti preko povečane prepoznavnosti in ugleda krepi družbeni in gospodarski vpliv raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Visoka mednarodna odmevnost povečuje ugled ustanove, kar prinaša ugled in zaupanje tudi v domačem okolju. Mednarodna prepoznavnost raziskovalnih dosežkov UKC Maribor bo povečala privlačnost ustanove za paciente, sodelavce in partnerje, kar bo posredno prispevalo k izboljšanju zdravstvene oskrbe in razvoju novih sodelovanj z gospodarskimi subjekti. Število citatov (WoS) bo kazalnik mednarodne odmevnosti, ki bo posredno potrjeval tudi družbeni in gospodarski vpliv raziskovalne dejavnosti UKC Maribor, saj ugledna in prepoznavna raziskovalna ustanova lažje pridobiva zaupanje javnosti, sodeluje z gospodarstvom in prispeva k družbenemu in gospodarskemu napredku.

Menimo, da so strateški in razvojni cilji raziskovalne dejavnosti UKC Maribor celovito usmerjeni v krepitev družbenega in gospodarskega vpliva ustanove. Strategija ne le da določa konkretne ukrepe za povečanje sodelovanja z gospodarstvom in prenos znanja, temveč tudi posredno krepi družbeni in gospodarski vpliv preko razvoja lastnih kadrov, krepitev znanstveno-raziskovalnega dela, vzbujanja mednarodne odmevnosti in zagotavljanja etičnosti in integritete raziskovanja. Menimo, da bo uresničevanje teh ciljev znatno prispevalo k družbenemu in gospodarskemu napredku v regiji in širše, k izboljšanju zdravja in kakovosti življenja ljudi ter k razvoju inovativnih rešitev za zdravstvene izzive prihodnosti. S tem celovitim pristopom k družbenemu in gospodarskemu vplivu bo UKC Maribor postajal ključni akter v regionalnem in nacionalnem inovacijskem ekosistemu in prispeval k blaginji družbe.

Mednarodna vpetost

Vpliv strateških in razvojnih ciljev raziskovalne dejavnosti UKC Maribor na mednarodno vpetost

Strategija raziskovalne dejavnosti Univerzitetnega kliničnega centra Maribor (UKC Maribor) za obdobje 2022-2027 poudarja krepitev mednarodne vpetosti ustanove kot ključno usmeritev za doseganje znanstvene odličnosti, družbenega vpliva in dolgoročnega razvoja. Mednarodna vpetost ni zgolj cilj sama po sebi, temveč je prepoznana kot strateško orodje za dvig kakovosti raziskovalne dejavnosti, privabljanje mednarodnih talentov, dostop do mednarodnih raziskovalnih mrež in povečanje prepoznavnosti raziskovalnih dosežkov UKC Maribor v globalnem merilu.

Strateški in razvojni cilji strategije so zato usmerjeni v krepitev mednarodne vpetosti na različnih ravneh in bodo znatno prispevali k preoblikovanju UKC Maribor v mednarodno prepoznavno in ugledno raziskovalno ustanovo. Že tretji strateški cilj, Povečanje mednarodnega sodelovanja ter krepitev strokovnega in družbenega vpliva, neposredno naslavlja mednarodno vpetost UKC Maribor. Ta cilj poudarja aktivno vlogo UKC Maribor v mednarodnem raziskovalnem prostoru in si prizadeva za krepitev sodelovanja z mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami in strokovnjaki. Ukrepi za doseg tega cilja, kot so spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih, aktivno delovanje v mednarodnih združenjih in uredniških odborih ter povečanje števila mednarodnih projektov bodo povečali mednarodno aktivnost raziskovalcev UKC Maribor. Z vzpostavitvijo trajnih mednarodnih partnerstev pa bomo okrepili mednarodno prepoznavnost ustanove. Povečanje števila mednarodnih projektov bo ne le prineslo dodatna finančna sredstva za raziskovalno dejavnost, temveč bo predvsem omogočilo sodelovanje z vrhunskimi mednarodnimi raziskovalnimi skupinami, izmenjavo znanja in izkušenj ter dostop do najnovejših raziskovalnih trendov in metodologij. Aktivno delovanje v mednarodnih združenjih in uredniških odborih pa bo raziskovalcem UKC Maribor omogočilo vpliv na mednarodne znanstvene smernice.

Tudi drugi strateški cilj, Izboljšanje znanstvene odličnosti, posredno, a učinkovito vpliva na mednarodno vpetost UKC Maribor. Doseganje znanstvene odličnosti, merjeno za objavami v vrhunskih mednarodnih znanstvenih revijah (Q1), je ključno za mednarodno prepoznavnost in ugled raziskovalne ustanove. Znanstvena odličnost je namreč univerzalni jezik znanosti, ki presega nacionalne meje in omogoča primerljivost in prepoznavnost raziskovalnih dosežkov v mednarodnem prostoru. Strategija UKC Maribor se zaveda tega dejstva in si zato prizadeva za dvig znanstvene odličnosti raziskovalne dejavnosti, kar bo močno prispevalo k povečanju mednarodne prepoznavnosti in ugleda UKC Maribor ter k privabljanju mednarodnih raziskovalcev in študentov. Povečanje števila objav v Q1 revijah ne bo le kvantitativni pokazatelj znanstvene odličnosti, temveč bo predvsem kakovostni pokazatelj, ki bo potrjeval, da raziskovalna dejavnost UKC Maribor dosega najvišje mednarodne standarde in da je konkurenčna v globalnem raziskovalnem prostoru.

Razvojni cilj Vzpodbujanje mednarodne odmevnosti je neposredno usmerjen v krepitev mednarodne prepoznavnosti in vpliva raziskovalne dejavnosti UKC Maribor. Ta cilj poudarja pomen mednarodne odmevnosti raziskovalnih dosežkov, merjene s številom citatov v mednarodno priznanih bibliografskih bazah podatkov (WoS). Ukrepi za doseg tega cilja, kot so spodbujanje, nagrajevanje in podpora pri publiciranju v mednarodno priznanih revijah, bodo povečali objave v najboljših revijah in s tem izboljšali mednarodno citiranost raziskovalnih objav raziskovalcev UKC Maribor, kar bo neposredno dvignilo mednarodno prepoznavnost in ugled ustanove. Povečanje števila citatov (WoS) bo kvantitativni pokazatelj mednarodne odmevnosti, ki bo potrjeval, da so raziskovalni dosežki UKC Maribor relevantni in vplivni v mednarodnem znanstvenem prostoru ter da prispevajo k globalnemu znanstvenemu napredku. Poleg teh neposrednih vplivov na mednarodno vpetost, bodo tudi drugi strateški in razvojni cilji posredno prispevali k temu cilju. Krepitev sodelovanja UKC Maribor z Univerzo v Mariboru bo omogočilo povezovanje z mednarodnimi raziskovalnimi mrežami in bo raziskovalcem UKC Maribor odprlo nove možnosti za mednarodno sodelovanje. Prenos znanja preko organizacije strokovnih srečanj in vključevanja raziskovalcev v pedagoški proces bo korenito prispeval k promociji raziskovalne dejavnosti UKC Maribor v mednarodnem prostoru in k vzpostavljanju stikov z mednarodnimi strokovnjaki.

Razvoj lastnih kadrov bo zagotovil kakovostno kadrovske baze za raziskovalno dejavnost, ki bo sposobna konkurirati v mednarodnem raziskovalnem prostoru in učinkovito sodelovati v mednarodnih raziskovalnih projektih. Strateški in razvojni cilji raziskovalne dejavnosti UKC Maribor so celovito povezani, se medsebojno dopolnjujejo in prispevajo h krepitevi mednarodne vpetosti UKC Maribor. Strategija ne le da določa jasne cilje in ukrepe, temveč tudi strateško vizijo preoblikovanja UKC Maribor v mednarodno prepoznavno in ugledno raziskovalno ustanovo, ki aktivno sodeluje v mednarodnem raziskovalnem prostoru, prispeva k globalnemu znanstvenemu napredku in privablja mednarodne talente in partnerstva.

Uresničevanje teh ciljev bo vplivalo na dvig mednarodnega ugleda UKC Maribor, povečanje prepoznavnosti raziskovalnih dosežkov v globalnem merilu, krepitev mednarodnih partnerstev in sodelovanj ter privabljanje mednarodnih raziskovalcev in študentov, kar bo dolgoročno okrepilo raziskovalno dejavnost in prispevalo k uresničevanju poslanstva UKC Maribor kot vodilne zdravstvene in raziskovalne ustanove v regiji in širše. S tem celovitim pristopom k mednarodni vpetosti bo UKC Maribor postal pomemben akter v mednarodnem znanstvenem prostoru in pomembno prispeval k reševanju globalnih zdravstvenih izzivov.